



Klimatfinansieringsplan

2026-2027

Version ett - skapa förutsättningar



Trollhättans Stad

Sammanfattning för beslutsfattare

Trollhättans stad¹ har satt ett ambitiöst mål: att minska koldioxidutsläppen med 70 procent till år 2030. För att nå detta mål krävs inte bara rätt åtgärder – utan också tydliga strategier för hur dessa ska finansieras. Denna klimatfinansieringsplan är den första versionen och har som syfte att lägga grunden för kommande års arbete. Planen bygger på tre steg: att bygga kapacitet, identifiera och prioritera behov samt mobilisera finansiering.

Centrala slutsatser

- **Bygga kapacitet:** Trollhättans stad har under 2025 etablerat en styrgrupp för klimatfinansiering, byggt upp ett projektkontor på Samhällsbyggnadsförvaltningen för externfinansiering av klimatinsatser och inlett dialoger med både akademi och finansiella aktörer. Samtidigt finns behov av stärkt samhällsekonomisk kompetens, en mer strategisk upphandlingsfunktion samt utvecklad uppföljning och rapportering.
- **Identifiera och prioritera behov:** En gap-analys av utsläpp och åtgärder genomförs under hösten 2025 och ett första test att klimat-tagga Trollhättans stads budget planeras 2026. Dessa initiativ skapar en grund för att förstå finansieringsgap, prioritera åtgärder och synliggöra klimatnyttan i Trollhättans stads ekonomi.
- **Mobilisera finansiering:** Trollhättans stad använder redan interna medel för klimatinsatser och har satsningar på energieffektivisering samt en växande externfinansierad projektportfölj. För att skala upp arbetet krävs fortsatt kartläggning av finansieringsbarriärer, utveckling av finansiella verktyg, samt på sikt en tydlig projektpipeline som kan matcha behov med finansiering.

Rekommendationer framåt

- **Integrera klimatfinansiering i Trollhättans stads ordinarie styrning** och budgetprocess, med särskild vikt på de kritiska faserna i budgetdialog och beredning.
- **Fortsätta utveckla kunskap om finansiella instrument**, inklusive statliga stöd, EU-program och gröna lån/obligationer.

¹ Klimatfinansieringsplanen är framtagen för *Trollhättans stad* som organisation. De slutsatser och fortsatta arbeten som presenteras avser således organisationen Trollhättans stad, om inget annat anges. I sin nuvarande form omfattar planen inte hela koncernen, vilket är en skillnad mot Färdplan klimat. När det står enbart *Trollhättan* avses det geografiska området och de som bor eller verkar i kommunen.

- **Förstärka samverkan** med näringsliv, akademi och civilsamhälle för att mobilisera fler resurser och skapa legitimitet.
- **Bygga upp strukturer för uppföljning och rapportering** som gör det möjligt att mäta både klimatnytta och ekonomisk effekt.

Innehåll

Sammanfattning för beslutsfattare.....	1
Introduktion	5
Vad är klimatfinansiering och vad syftar det till?.....	6
Trollhättans arbete och struktur för rapporten	7
Bygga kapacitet för klimatfinansieringsarbetet	7
Organisationsstruktur	7
Flerpartsengagemang.....	8
Uppföljning och rapportering.....	9
Sammanfattning och nästa steg.....	9
Identifiera och prioritera behov.....	9
Identifiering av klimatfinansieringsbehov.....	9
Kostnads- och finansieringsgapsanalys.....	10
Investeringar och stödjande aktiviteter samt prioritering.....	11
Sammanfattning och nästa steg.....	12
Mobilisera finansiering.....	12
Barriärer för finansiering.....	12
Riktlinjer, reglering och finansiella instrument.....	13
Matcha insatser med finansieringskällor	14
Projektförberedelse	15
Pipeline och projektplan	15
Sammanfattning och nästa steg.....	15

Avgränsning

Klimatfinansieringsplanen är framtagen för *Trollhättans stad* som organisation. De slutsatser och fortsatta arbeten som presenteras avser således organisationen Trollhättans stad, om inget annat anges. I sin nuvarande form omfattar planen alltså inte hela kommunkoncernen, dvs Trollhättans Stad och de kommunägda bolagen Trollhättan Stadshus AB, AB Eidar Trollhättans bostadsbolag, Kraftstaden Fastigheter Trollhättan AB, Trollhättan Energi AB och Trollhättan Exploatering AB, vilket är en skillnad mot Färdplan klimat. När det står enbart *Trollhättan* avses det geografiska området och de som bor eller verkar i kommunen.

Introduktion

Trollhättans stad har antagit en stor utmaning: koldioxidutsläppen ska minska med 70 procent till år 2030 – från 120 000 ton år 2022 till 36 000 ton och för att nå målet krävs omfattande och systematiska insatser i hela kommunen. Vägledande för arbetet är det koncernövergripande arbetet med Färdplan klimat, vilken pekar ut 11 strategiskt viktiga områden för Trollhättan att jobba med.

Frågan vi behöver besvara är inte bara *vilka åtgärder som ska genomföras*, utan även hur denna omställning ska finansieras. Det är utgångspunkten för Trollhättans stads klimatfinansieringsplan, vilken är en del av prio-område Styrning och ledning i Färdplan klimat. Som ekonomisk aktör i kommunen är Trollhättans stad stor; staden omsatte 2024 ca 5,4 miljarder kronor. De val som Trollhättan gör vad det gäller inköp, investeringar och prioriteringar för drift har således en stor påverkan på den faktiska klimatbelastningen.

Detta är den första versionen av Trollhättans stads klimatfinansieringsplan. I enlighet med styrgruppens beslut ligger fokus på att lägga grunden för kommande års arbete med klimatfinansiering. Syftet är att beskriva nuläget för Trollhättans stads klimatfinansieringsarbete och lägga grunden för fortsatt utveckling. Planen ska fungera som ett stöd i att stegvis bygga kapacitet, fördjupa analysen och successivt väva in klimatfinansiering i stadens styrning och budgetprocess. På sikt finns också stora värden av att jobba med klimatfinansieringsplanen på koncern-nivå.

Klimatfinansieringsplanen är framtagen av Linda Danell, processledare klimatneutrala Trollhättan i samverkan med Marie-Louise Norden, Ekonomikontoret. Styrgrupp för arbetet har varit Maria Jakobsson, hållbarhetsschef, Dan Jonasson, ekonomichef, Rasmus Ländström, digitaliseringschef samt Erika Palm, miljöchef.

Vad är klimatfinansiering och vad syftar det till?

Klimatfinansiering är ett sätt att säkerställa att en kommun har de resurser som krävs för att genomföra klimatomställningen – inte bara genom enstaka stora investeringar utan genom ett långsiktigt och systematiskt arbete. Där en *klimat investeringsplan* främst fokuserar på större projekt och investeringar, tar en *klimatfinansieringsplan* ett bredare grepp. Den omfattar både investeringar, drift, verksamhetsmedel och externa finansieringskällor.²

En klimatfinansieringsplan fungerar som en kritisk brygga mellan klimatmål och praktiskt genomförande. Den skapar struktur och transparens i arbetet, genom att länka samman mål, åtgärder och finansiering. På så sätt blir det möjligt att identifiera var resurserna gör störst nytta, synliggöra finansieringsgap och utveckla strategier för hur dessa kan täckas.

Syftet med klimatfinansiering är att:

- **Stärka kommunens omställningskraft** genom att förvandla klimatambitioner till genomförbara åtgärder.
- **Attrahera och mobilisera resurser** från flera källor: kommunala budgetmedel, statliga stöd, EU-program, privata investeringar och innovativa instrument som gröna obligationer.
- **Skapa långsiktighet och förutsägbarhet** i klimatarbetet, genom att integrera finansieringsfrågorna i kommunens styrning och budgetprocess.
- **Öka effektiviteten** genom tydliga processer, ansvarsfördelning och uppföljningsmekanismer som ger bättre möjligheter att prioritera och följa upp klimatåtgärder.

Med klimatfinansiering ser kommunen inte enbart på klimatåtgärder som kostnader, utan som strategiska investeringar i framtiden – investeringar som både kan bidra till att minska utsläpp och skapa ekonomiska och sociala värden över tid.

² Urban Twin Transition Center, 2025. Klimatfinansieringsplan: Praktisk vägledning för kommuner UTTC RAPPORT UTTC-R-2025-04

Trollhättans arbete och struktur för rapporten

Trollhättans arbete med klimatfinansiering (och klimatinvestering) utgår från vägledningen *Klimatfinansieringsplan: Praktisk vägledning för kommuner*³. Denna bygger på tre steg och 11 delsteg enligt nedan:

- 1. Bygga kapacitet för klimatfinansieringsarbetet**
 - a) Organisationsstruktur
 - b) Flerpartsengagemang
 - c) Uppföljning och rapportering

- 2. Identifiera och prioritera finansieringsbehov**
 - a) Identifiering av klimatfinansieringsbehov
 - b) Kostnads- och finansieringsgapsanalys
 - c) Investeringar och stödjande aktiviteter

- 3. Mobilisera finansiering**
 - a) Barriärer för finansiering
 - b) Riktlinjer, reglering och finansiella instrument
 - c) Matcha projekt med finansiering
 - d) Projektförberedelse
 - e) Pipeline och projektplan

Bygga kapacitet för klimatfinansieringsarbetet

Denna del belyser Trollhättans nuvarande och potentiella kapacitet i klimatfinansieringsarbetet.

Organisationsstruktur

Trollhättan har under 2025 etablerat en styrgrupp för arbetet med klimatfinansiering, bestående av economichef, ekonom med ansvar för budgetprocessen, hållbarhetschef, digitaliseringschef samt miljöchef. Styrgruppen är ett viktigt första steg för att få frågorna om ekonomi och klimat att mötas. Därtill har staden ingått i ett samverkansprojekt med Urban Twin Transition Center genom Viktor Elliot, lektor Handelshögskolan vid Göteborgs universitet och föreståndare för

³ Urban Twin Transition Center, 2025. Klimatfinansieringsplan: Praktisk vägledning för kommuner UTTC RAPPORT UTTC-R-2025-04

Swedish Community for Sustainable Finances samt Anna af Hällström, postdoktor Göteborgs Universitet.

Viktor och kollegor genomförde en intervjustudie i Trollhättan för att undersöka förutsättningarna att starta arbetet med klimatfinansiering. Studien visar att kommunen skulle stärkas av att tillföra samhällsekonomisk kompetens. Många klimatrelaterade investeringar, som naturbaserade lösningar för klimatanpassning eller satsningar på ökad cykling, har långa återbetalningstider och är komplexa att beräkna. Detta gör det svårt att motivera insatserna i en budgetprocess som ofta styrs av betydligt kortare tidsperspektiv.

Vidare konstaterades det i intervjustudien att en stärkt upphandlingsfunktion kan ge betydande vinster – både för klimatet och för ekonomin. Samma slutsats drogs i rapporten Hållbar upphandling i Trollhättan, färdig våren 2025. Kommunen är en stor inköpare av varor, tjänster och entreprenader, och varje upphandling innebär därför en möjlighet att styra mot mer hållbara lösningar. Genom att tillsätta en miljöspecialist kan klimat- och miljökrav utformas mer träffsäkert och följas upp på ett systematiskt sätt. Med avtalscontroller säkerställs att leverantörerna faktiskt levererar enligt ställda krav, vilket minskar risken för både ökade utsläpp och ekonomiska förluster. Ett strategiskt inköpsråd kan dessutom bidra till att lyfta klimat- och hållbarhetsfrågorna tidigt i beslutsprocessen, så att upphandlingar blir långsiktigt kostnadseffektiva och ger största möjliga klimatnytta.

På detta sätt kan kommunen inte bara minska sina utsläpp och bidra till klimatmålen, utan också frigöra resurser genom smartare inköp, lägre livscykelkostnader och minskad risk för kostsamma felinvesteringar.

Under sommaren 2025 fick även Ekonomiutskottet delta på ett kortare kunskapsseminarium om klimatfinansiering, genom V. Elliot.

Flerpartsengagemang

Flerpartsengagemang är avgörande i klimatfinansiering eftersom kommunens egna resurser sällan räcker för hela omställningen. Genom att involvera offentliga aktörer, näringsliv, civilsamhälle och akademi kan fler finansieringskällor mobiliseras, risker delas och nya lösningar utvecklas. Ett brett engagemang skapar också legitimitet och förankring, vilket ökar chanserna att åtgärderna blir både genomförbara och långsiktigt hållbara.

Denna del har Trollhättan huvudsakligen påbörjat genom sitt arbete med projektfinansiering. Sedan 2022 har Miljökontoret byggt upp ett projektkontor, med uppdraget att jobba för att öka andelen externfinansierade omställningsprojekt som ligger i linje med Samhällsbyggnadsförvaltningens mål om en klimatneutral

samhällsbyggnadssektor 2030. Därtill sker ett arbete med projektfinansiering särskilt inom energiområdet för hela staden och då ofta i samverkan med Innovatum Science Park och/eller Trollhättan energi.

Uppföljning och rapportering

Uppföljning och rapportering säkerställer att klimatfinansieringsplanen är transparent och ger underlag för ständiga förbättringar. Genom tydliga nyckeltal och återkoppling kan framsteg följas, resurser omfördelas vid behov och resultat kommuniceras både internt och externt. Det stärker förtroendet och underlättar att attrahera nya finansiärer. Detta är ett utvecklingsområde för 2026 och 2027.

Sammanfattning och nästa steg

Sammanfattningsvis visar detta avsnitt att Trollhättan under 2025 har tagit viktiga första steg för att bygga kapacitet inom klimatfinansiering genom att etablera en styrgrupp, utveckla arbetet med projektfinansiering och inleda dialoger med finansiella aktörer. Samtidigt framträder behovet av stärkt samhällsekonomisk kompetens, en mer strategisk upphandlingsfunktion och utvecklad uppföljning och rapportering som centrala områden för det fortsatta arbetet.

Förslag till nästa steg

Organisationsstruktur: tydliggöra roller och ansvar för klimatfinansiering inom stadens organisation, med särskilt fokus på styrgrupp och arbetsgrupp

Flerpartsengagemang: utveckla ytterligare dialoger med näringsliv, akademi och civilsamhälle för att bredda finansieringsbasen.

Uppföljning och rapportering: börja utveckla nyckeltal och rapporteringsrutiner för att kunna följa upp klimatfinansiering.

Identifiera och prioritera behov

Denna del syftar till att identifiera Trollhättans klimatfinansieringsbehov, analysera finansieringsgap och skapa en grund för prioritering av åtgärder med störst klimat- och samhällsekonomisk nytta.

Identifiering av klimatfinansieringsbehov

Ett viktigt första steg för att förstå Trollhättans klimatomställningsbehov togs hösten 2024 när Kommunfullmäktige antog den koncernövergripande *Färdplan klimat*.

Färdplanen pekar ut elva prioriterade områden där hela koncernen⁴ behöver arbeta tillsammans för att nå klimatmålen. Den fungerar som en gemensam kompass för omställningen och utgör en stabil grund för att identifiera och prioritera de klimatinsatser som ska genomföras framåt. Klimatfinansieringsplanen bygger vidare på detta arbete genom att på sikt synliggöra hur åtgärderna kan finansieras och integreras i stadens styrning och budgetprocess.

Som fördjupande komplement tar Trollhättans stad under hösten 2025 fram en gap-analys, i syfte att få en ännu mer detaljerad förståelse för gapet mellan nuläget för utsläppen och vad som krävs för att vi ska nå vårt långsiktiga mål om klimatneutralitet 2045. Gap-analysen genomförs av IVL Svenska Miljöinstitutet och levereras under december 2025. Analysen blir ett viktigt underlag för att kunna identifiera prioriterade klimatåtgärder och utifrån dessa prioritera åtgärder med störst klimat- och samhällsekonomisk nytta. Gap-analysen fokuserar i denna omgång på åtgärder inom utsläppsminskning och ej inom klimatanpassning.

Ett ytterligare underlag i arbetet med att förstå finansieringsbehoven är den klimatspendanalys som tagits fram för Trollhättans Stad under 2024. Analysen beräknar förvaltningarnas klimatutsläpp utifrån deras årliga inköp och kan brytas ned till kontors- och avdelningsnivå. Resultatet utgör ett viktigt beslutsunderlag för att identifiera och prioritera åtgärder som minskar utsläppen genom förändrade inköpsmönster. Under 2025 och 2026 fördjupas arbetet med klimatspendanalysen ytterligare, med målet att öka både förståelsen för verktyget och engagemanget för dess tillämpning i förvaltningarnas dagliga verksamhet.

Under 2026 planerar Trollhättans stad att genomföra ett arbete med klimat-tagging av den befintliga budgeten. Syftet är att synliggöra hur stor andel av de kommunala resurserna som går till klimatfrämjande initiativ och därigenom skapa en tydligare bild av hur ekonomin samspelar med stadens klimatmål. Klimat-taggingen ger både politiker och tjänstepersoner ett underlag för att bättre förstå var resurserna används idag och var det finns behov av förstärkningar framåt. På sikt kan arbetet utvecklas till ett återkommande verktyg i budgetprocessen och användas för att styra investeringar och drift mot större klimatnytta. Insatsen är en viktig del i utvecklingen av stadens klimatfinansieringsplan.

Kostnads- och finansieringsgapsanalys

En enklare analys med avseende på rådighet och effekt genomfördes under våren 2025, också denna av IVL Svenska Miljöinstitutet, i syfte att få förståelse för insatser

⁴ Trollhättans Stad och de kommunägda bolagen Trollhättan Stadshus AB, AB Eidar Trollhättans bostadsbolag, Kraftstaden Fastigheter Trollhättan AB, Trollhättan Energi AB och Trollhättan Exploatering AB

som både har hög klimatnytta och har hög kommunal rådighet. Denna visar att det för kommuner finns stor potential att öka arbetet med miljözoner, cykelgator samt flexibla parkeringstal. Utifrån gap-analysen som presenteras under hösten 2025 kan detta arbete växlas upp.

Investeringar och stödjande aktiviteter samt prioritering

Detta avsnitt är ett stöd för att belysa hur Trollhättans Stad kan planera och genomföra klimatomställningen genom att kombinera investeringar, stödjande aktiviteter och en tydlig prioritering mellan dessa.

Investeringar avser större, kapitalintensiva satsningar, exempelvis energieffektivisering av byggnader, utbyggnad av hållbar infrastruktur och klimatsmarta transportlösningar.

Stödjande aktiviteter kompletterar investeringarna och omfattar de organisatoriska, administrativa och kunskapshöjande insatser som krävs för att investeringarna ska kunna genomföras och ge långsiktiga effekter, dvs själva driften. Det kan handla om förstudier, processutveckling, samverkan, styrning, uppföljning och kompetensutveckling.

Prioritering innebär att bedöma och rangordna olika satsningar utifrån kriterier som klimatnytta, samhällsnytta, genomförbarhet, finansieringsmöjligheter och resursåtgång. En tydlig prioritering gör det möjligt att styra resurser dit de gör störst nytta och att bygga en proaktiv och långsiktig portfölj av klimatrelaterade projekt.

Syftet med avsnittet är att ge en struktur för hur Trollhättans Stad kan identifiera, värdera och genomföra insatser för klimatomställningen på ett samordnat och effektivt sätt, där både investeringar och stödjande aktiviteter ses som centrala delar av klimatfinansieringsarbetet. Detta är ett utvecklingsområde för nästa version av klimatfinansieringsplanen.

Ett initiativ där både investering och drift förstärkts är Trollhättans Stads arbete med möbelåterbruk. Sedan 2023 har verksamheten en årlig driftsbudget på cirka 3,4 miljoner kronor. Under perioden 2023–2025 beräknas den ekonomiska besparingen uppgå till 16,3 miljoner kronor och klimatbesparingen till 391 ton koldioxidekvivalenter (CO₂e)⁵.

⁵ Dan Fogelberg, oktober 2025

Sammanfattning och nästa steg

Sammanfattningsvis visar detta avsnitt att Trollhättans stad under 2025 har tagit steg för att lägga grunden i att identifiera och prioritera klimatfinansieringsbehov genom beställningen av en gap-analys av utsläpp och åtgärder. Arbetet kompletteras 2026 med ett test att klimat-tagga budgeten, vilket ger bättre förståelse för hur resurser används i relation till klimatmålen. Tillsammans utgör dessa initiativ byggstenar för att stegvis kunna prioritera de åtgärder som ger störst klimatnytta och samhällsekonomisk effekt.

Förslag till nästa steg:

Identifiera klimatfinansieringsbehov: Att synliggöra de viktigaste behoven är en förutsättning för att Trollhättans stad ska kunna rikta sina resurser där de gör störst skillnad för klimatet.

Kostnads- och finansieringsgapsanalys: En analys av kostnader och finansieringsgap ger en tydligare bild av skillnaden mellan dagens resurser och vad som krävs för att nå målen.

Investeringar och stödjande aktiviteter: Genom att både fokusera på större investeringar och mindre driftåtgärder kan Trollhättans stad bygga en balanserad portfölj av klimatinsatser.

Mobilisera finansiering

Här handlar det om att gå från plan till handling – att skapa förutsättningar för att Trollhättan kan mobilisera resurser, samarbeten och finansiering för att genomföra de mest prioriterade klimatåtgärderna.

Barriärer för finansiering

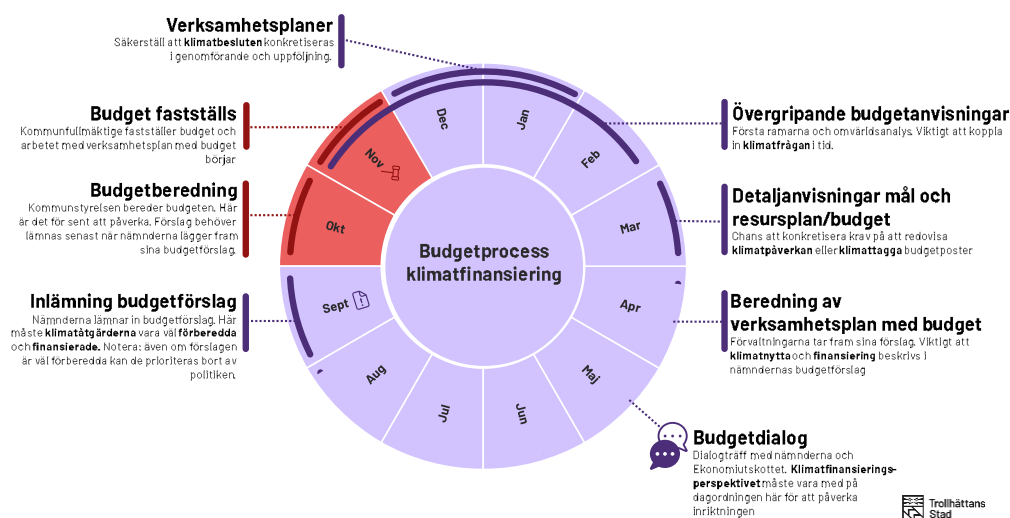
Detta delsteg handlar om att synliggöra hinder som kan försvåra finansiering av klimatåtgärder, exempelvis höga initialkostnader, långa återbetalningstider, brist på egenfinansiering eller begränsande regelverk. Genom att identifiera barriärer tidigt kan kommunen arbeta fram lösningar, anpassa strategier och minska riskerna för att viktiga satsningar uteblir. Detta steg är inte utforskat i denna version av klimatfinansieringsplanen, utan aktualiseras när vi faktiskt utvärderar prioriterade åtgärder.

En central aspekt är att förstå stadens budgetprocess och var i den det finns öppningar för att arbeta med klimatfinansiering. Trollhättans årsredovisning visar att kommunen hade ett positivt resultat 2024 på 93 mkr, men detta byggde till stor del

på engångsposter – orealiserade värdeökningar och realisationsvinster. Det underliggande resultatet var svagare, och nettoinvesteringarna uppgick till 271 mkr samma år. Detta innebär att finansieringsutrymmet i den ordinarie budgeten är begränsat, och att klimatåtgärder behöver planeras in i god tid för att kunna prioriteras bland andra behov.

Barriärerna uppstår därför inte bara i form av brist på kapital, utan också i tidpunkten för när klimatinitiativ lyfts in i processen. Om klimatåtgärder inte är tillräckligt förberedda inför budgetdialogen och de politiska prioriteringarna riskerar de att falla bort eller skjutas upp. För att undvika detta behöver klimatfinansieringsarbetet knytas tätare till Ekonomiutskottets arbete och integreras i den fleråriga planeringen.

På så vis blir arbetet med att kartlägga barriärer en hjälp för kommunen att inte bara identifiera hinder – utan också att förstå när och hur i budgetprocessen det är mest realistiskt att bryta igenom dem, exempelvis genom särskilda satsningar, medfinansiering eller externa stöd.



Figur 1. En första beskrivning av relationen mellan Trollhättans stads budgetprocess och tidpunkter för att föreslå klimatinsatser

Riktlinjer, reglering och finansiella instrument

Här kartläggs de styrmedel och verktyg som kan stödja klimatfinansiering, såsom lokala och nationella riktlinjer, EU-direktiv samt finansiella instrument som gröna obligationer, bidrag, subventioner och partnerskap. Syftet är att säkerställa att Trollhättan använder tillgängliga verktyg på ett effektivt sätt för att mobilisera resurser till klimatomställningen.

Arbetet med detta område har hittills främst varit reaktivt, där externa finansieringsmöjligheter – främst EU-, nationell och regional finansiering – tas upp när tips eller förslag uppstår. Projektkontoret vid Samhällsbyggnadsförvaltningen utvecklar nu en mer systematisk och proaktiv struktur för att identifiera och matcha relevanta finansieringskällor med aktuella behov. Detta arbete kommer att fördjupas och integreras i den fortsatta utvecklingen av Trollhättans klimatfinansiering.

Matcha insatser med finansieringskällor

Det finns i dag möjlighet att genomföra klimatinsatser inom befintlig budget, bland annat genom omprioriteringar eller effektiviseringar. Utöver detta finns interna projektmedel genom Agenda 2030-utskottet, där klimat är ett av flera perspektiv som finansieras, samt investeringsmedel via Samhällsbyggnadsförvaltningens klimatinvesteringsmedel (1 mnkr för 2024, 2 mnkr för 2025, 2,1 mnkr för 2026⁶).

Inom energiområdet både medverkar och driver Trollhättans Stad ett flertal externfinansierade projekt. Den samlade projektportföljen är ännu inte fullt definierad och flera ansökningar väntar på beslut, men exempel på pågående och planerade satsningar är:

- **Strategi och planering för laddinfrastruktur, Trollhättans Stad (2023-2024):** finansierat av Västra Götalandsregionen för att ta fram en laddinfrastrukturstrategi. Totalt 216 000 kr, varav Trollhättan stod för 50 % (108 000 kr)
- **LIFE IN-Plan (2022–2026):** EU-finansierat samverkansprojekt som stärker kommuners kapacitet att integrera energi- och klimataspekter i samhällsplaneringen. Energikontor Väst leder den svenska delen. Trollhättan deltar genom tid och engagemang, utan egen finansiering.

Under 2025 - 2027 sker dessutom en riktad satsning på energieffektivisering av Trollhättans stads egna lokaler. 5 mnkr/år i tre år finns tillgängliga för insatser och det är Hållbarhetsavdelningen som distribuerar medel efter ansökningar som kommer löpande från organisationen. Hittills i år⁷ har sju åtgärder fått stöd, till en total kostnad om 4,45 mnkr. Denna investering genererar en årlig energibesparing på 340 000 kWh och en beräknad årlig kostnadsbesparing på 630 000 kr⁸.

Trollhättans stads samhällsbyggnadsförvaltning driver även sedan 2022 en satsning på att öka antalet externfinansierade projekt inom förvaltningens mål om att jobba mot en klimatneutral samhällsbyggnadssektor. Detta arbete är en viktig motor för att

⁶ Budgetförändring kan komma att ske

⁷ Oktober 2025

⁸ Beräkningar – TorBjörn Nilsson, hållbarhetsstrateg

kunna matcha omställningsbehov med finansieringskällor. För åren 2022-2023 motsvarade den totala portföljen cirka 13 msek. Aktuella siffror är under framtagande.

Projektförberedelse

Detta steg handlar om att göra klimatåtgärder redo för genomförande och finansiering. Genom förstudier, analyser och tillståndsprocesser kan kommunen tydliggöra klimatnytta, kostnader och finansieringslösningar, vilket ökar trovärdigheten och minskar riskerna. Detta steg är inte utforskat i denna version av klimatfinansieringsplanen, utan aktualiseras när vi utvärderar prioriterade åtgärder.

Pipeline och projektplan

Här samlas alla prioriterade klimatåtgärder i en tydlig projektplan. En pipeline visar när projekten ska starta, vilka resurser som behövs, finansieringskällor och ansvar, vilket gör det möjligt att prioritera och skapa långsiktighet i genomförandet. Detta steg är inte utforskat i denna version av klimatfinansieringsplanen, utan aktualiseras när vi utvärderar prioriterade åtgärder.

Sammanfattning och nästa steg

Sammanfattningsvis visar detta avsnitt att Trollhättan redan har påbörjat arbetet med att mobilisera finansiering genom interna klimatinvesteringsmedel, särskilda satsningar på energieffektivisering och en växande portfölj av externfinansierade projekt. Samtidigt återstår viktiga utvecklingsområden: att kartlägga barriärer för finansiering, att bättre förstå hur klimatåtgärder kan knytas till budgetprocessens kritiska faser samt att utforska styrmedel, finansiella instrument och projektförberedelser. På sikt blir en tydlig pipeline och projektplan centrala verktyg för att Trollhättan ska kunna skala upp arbetet och attrahera fler finansieringskällor.

Förslag till nästa steg:

Barriärer för finansiering: fortsätta arbetet med att identifiera hinder – ekonomiska, organisatoriska eller regelmässiga – så att finansiering av klimatåtgärder förenklas ytterligare.

Riktlinjer, reglering och finansiella instrument: fortsätta utveckla vår förståelse för de finansiella verktyg som finns, så att vi blir ännu bättre på att mobilisera kapital för klimatomställning.

Matcha projekt med finansiering: Fortsätta arbeta med en tydlig struktur för vår interna finansiering av klimatåtgärder (riktade satsningar, Agenda 2030-medel,

Samhällsbyggnadsnämndens klimatinvesteringsmedel osv.) och mobilisering av externt kapital så att vi kan matcha genomförandebehovet.

Projektförberedelse: När en prioritering av insatser gjorts, ta fram förstudier och analyser som säkerställer att åtgärderna är tillräckligt väl underbyggda för att genomgå en ansökan om externa projektmedel eller locka investeringar.

Pipeline och projektplan: När grunderna är lagda, ta fram en projektplan som gör det möjligt att styra, följa upp och kommunicera klimatåtgärderna som en helhet, snarare än som enskilda insatser.