



Plats och tid Sessionssalen 13:30-17:15 Mötet ajourneras 14:45-15:05
Mötet ajourneras 15:52-16:00

Ledamöter Se sidan 2

Ersättare Se sidan 2

Övriga närvarande Jane Johansson, förvaltningschef
Jessica Kämpe, boendekoordinator
Caroline Bergkvist Gustafsson, boendekoordinator
Natalie Johansson, boendekoordinator
Lisa Foldemark, enhetschef
Benedicte Hultgren, enhetschef
Annika Gardehäll, distriktssköterska
Emma Bilstrup, sjuksköterska
Katarina Nyman, brottförebyggande strateg KSF
Marianne Brattberg, socialt ansvarig samordnare
Anette Hernvall, medicinskt ansvarig sjuksköterska
Anja Hellman, processledare
Marie Uls, verksamhetschef
Malin Grönroos, ekonomichef
Martin Johansson, Vision
Lena Johansson, sekreterare

Justerare Mussa Selim (S) med Ricky Karlsson (KD) som ersättare

Justeringsdag Digital signering 2025-06-17 kl. 13:00

Protokollet är elektroniskt justerat och saknar därför egenhändiga namnunderskrifter.

Underskrifter

Sekreterare

Lena Johansson

Paragrafer

54–65

Ordförande

Nettan Larsson

Justerare

Mussa Selim

ANSLAG/KUNGÖRELSE

Omsorgsnämnden protokoll från 2025-06-12 med paragrafer 54–65 är justerat Digital signering . Justeringen har tillkännagivits genom anslag på Trollhättans Stads digitala anslagstavla. www.trollhattan.se

Överklagandetid Från och med 2025-06-17

Till och med 2025-07-09

Förvaringsplats för protokollet Omsorgsnämnden diarium Trollhättans Stad



Närvarolista

Ledamöter

Nettan Larsson (M), ordförande
Mussa Selim (S), 1:e vice ordförande
Ricky Karlsson (KD), 2:e vice ordförande
Said Osman (S) ansluter till mötet 13:45
Carina Lorentzon (S)
Jan Andersen (S)
Torvald Asplund (V), lämnar mötet 16:00
Ann Eriksson Nordqvist (M)
Linda Tängerbys (M)
Oliwer Harling (M)
Alexandra Järvälä Stenlund (C)
Monica Tenberg (SD)
Rosmarie Eriksson (KD)

Tjänstgörande ersättare

Erik Rydelid (S) ersätter Agnetha Andersson (S)
Anna Foldemark (V) ersätter Margreth Johnsson (S)
Bedros Cicek (KD) ersätter Said Osman (S) § 54
Bedros Cicek (KD) ersätter Torvald Asplund (V) § 60
Synöve Asp (SD) ersätter Torvald Asplund (V) §§ 61,65

Ersättare

Bedros Cicek (KD), lämnar mötet 16:40
Synöve Asp (SD)



Ärendelista

§§	Ärende	Dnr	Sida
54	Rapport till kommunfullmäktige och revisionen om ej verkställda beslut 2025, kvartal 1	2025/8	4 - 5
55	Årets verksamhetsutvecklare inom välfärdsteknik 2025	2025/498	6 - 7
56	Information - Välfärdsbrottslighet	2025/6	8
57	Kvalitetsuppföljning januari - april 2025	2025/557	9
58	Omsorgsnämndens delegationsordning	2025/506	10 - 11
59	Beslut om ej behovsprövade insatser	2025/497	12 - 13
60	Lokalbehovsplan 2026–2030	2025/344	14 - 15
61	MRP - Mål och resursplan 2025	2025/558	16
62	Information - ekonomisk uppföljning maj 2025	2025/4	17
63	Meddelanden 2025	2025/1	18
64	Delegationsanmälningar 2025	2025/2	19
65	Övrigt, information från förvaltningen	2025/3	20



Rapport till kommunfullmäktige och revisionen om ej verkställda beslut 2025, kvartal 1

Sammanfattning

Kommunen har enligt Socialtjänstlagen 16 kap § 6 f,g,h samt lagen om stöd och service till funktionshindrade § 28 f,g skyldighet att rapportera till revisionen, kommunfullmäktige och Inspektionen för vård och omsorg, gynnande beslut enligt 4 kap § 1 SoL samt § 9 LSS som inte verkställts inom tre månader från beslutsdatum. Detta gäller också skyldighet att rapportera avbrott i verkställigheten om beslutet inte verkställts på nytt inom tre månader från avbrottet. För varje beslut ska nämnden ange tidpunkten för beslutet och vilken typ av insats beslutet gäller samt kortfattat uppge skälen till dröjsmålet.

Rapport till kommunfullmäktige och revisionen har tagits fram.

53 beslut har ej verkställts inom tre månader från beslutsdatum varav tretton beslut om bostad med särskild service LSS, nio beslut om daglig verksamhet LSS, ett beslut om korttidsverksamhet LSS, ett beslut om kontaktperson LSS, ett beslut om ledsagarservice LSS, ett beslut om bostad med särskild service SOL, ett beslut om kontaktperson SOL, tjugotvå beslut om särskilt boende, två beslut om medboende på särskilt boende, två beslut om hemtjänst SoL.

27 beslut om avbrott i verkställighet som ej åter verkställts inom tre månader från avbrottsdatum varav, sju beslut om daglig verksamhet LSS, tre beslut om korttidsverksamhet LSS, tre beslut om boendestöd SOL, två beslut om ledsagarservice LSS, ett beslut om bostad med särskild service LSS samt ett beslut om bostad med särskild service SOL.

Beslutsunderlag

Tjänsteskrivelse daterad 2025-05-08

Ej verkställda beslut kvartal 1 2025

Avbrott i verkställighet OFF kvartal 1 2025

Avbrott i verkställighet SP kvartal 1 2025

Beslutsgång

Ordföranden ställer proposition på förvaltningen förslag och finner bifall till detta.

Omsorgsnämndens beslut

Omsorgsnämnden beslutar att överlämna framtagna rapporter till kommunfullmäktige och revisionen.



Beslutet skickas till

Kommunstyrelsen

Revisionen

Caroline Bergkvist Gustafsson

Jessica Kämpe



Årets verksamhetsutvecklare inom välfärdsteknik 2025

Sammanfattning

För att stimulera och uppmärksamma utveckling och goda initiativ med stöd av välfärdsteknik delar omsorgsförvaltningen ut priset "Årets verksamhetsutvecklare inom välfärdsteknik". Utmärkelsen är öppen för alla verksamheter inom omsorgsförvaltningen.

Välfärdsteknik ska användas för att förbättra, utveckla och kvalitetssäkra insatser till personer med stöd från omsorgsförvaltningen. Välfärdsteknik kan användas i verksamheten och/eller i brukarens direkta närhet och ska syfta till ökad trygghet, säkerhet och delaktighet.

I bedömningen ska även hänsyn tas till de av nämnden fastställda målen för förvaltningen.

Ansökningar till 2025 års pris som inkommit är:

1. DoV- Larmenheten

- Övergång till digital larmmottagning genom byte till SOS Alarm. Larm tas nu emot via mobilapp sistället för via telefonsamtal, vilket förkortar svarstider och frigör resurser.

2. DoV- Serviceteamet

- Serviceteamet har övertagit insatsen inköp och hanterar dessa med surfplatta tillsammans med brukare. Fler butiker finns att tillgå och kontinuiteten vid inköpen har ökat.

3. Kommunal primärvård

- Implementering av läkemedelsautomater samt införande av videosamtal via VisibleCare. Har minskar behovet av fysiska besök samt ökat trygghet och självständighet för brukare samt förbättrat arbetsmiljön för medarbetare.

4. LSS – daglig verksamhet Trollreda

- Införsel av digitala verktyg så som appar, PLAYipp, QR-koder mm för ökad delaktighet, kommunikation och aktivitet för brukare.

5. LSS - Boende Drottninggatan 82

- Användning av Face Time för stöd, uppföljning och social interaktion med brukare. Skapar ökad trygghet, självständighet och delaktighet för den enskilde.

6. SP- Boendestöd

- Delade anteckningar med stöd av appen "Anteckningar" ges nya förutsättningar för struktur, kom-ihåg-listor och delad planering. Ökar trygghet, delaktighet och självständighet för den enskilde.



7. SP- Boendestöd

- Användning av app för delade anteckningar. Personal kan dela information i realtid om schema, arbetsplanering och förändringar. Förbättrar arbetsmiljön och ökar kvaliteten i verksamheten.

8. SP- Sysselsättningen

- Digital veckoplanering med Microsoft Sway skapar struktur, självständighet och återhämtning för deltagarna

9. SP- Boendestöd

- Införsel av digitala veckobrev via Microsoft Sway med information, inspiration och policys. Förbättrar arbetsmiljön och ökar kvaliteten i verksamheten

Beslutsunderlag

Bifogade ansökningar i ärendet

Tjänsteskrivelse daterad 2025-05-07

Omsorgsnämndens beslut

Presidiet har enhälligt beslutat att tilldela Kommunal primärvård priset 2025 med motiveringen:

Omsorgsnämndens pris till Årets Verksamhetsutvecklare Välfärdsteknik 2025 tilldelas Kommunal primärvård för sitt framgångsrika arbete med att implementera läkemedelsautomater och hemsjukvård online.

Genom att kombinera teknisk innovation med fokus på individens självständighet och trygghet, har verksamheten bidragit till en mer tillgänglig, kvalitetssäker och resurseffektiv vård.

Arbetet stärker såväl brukares livsvillkor som personalens arbetsmiljö, främjar ekologisk och social hållbarhet och visar vägen för framtidens omsorg – i linje med våra gemensamma mål om tillit, omtanke och hållbar utveckling.

Beslutet skickas till

Verksamhetscheferna



Information - Valfärdsbrottslighet

Sammanfattning

Katarina Nyman brottsförebyggande strateg KSF informerar om.

-Vad är valfärdsbrottslighet

-Lokal lägesbild

-Hur arbetar vi i Trollhättan

-Vad är planen framåt

Omsorgsnämndens beslut

Omsorgsnämnden beslutar att lägga informationen till handlingarna.



Kvalitetsuppföljning januari - april 2025

Sammanfattning

Systematisk kvalitetsuppföljning med redovisning av inkomna synpunkter och klagomål, avvikelser, Lex Maria samt Lex Sarah.

Med redovisning av planerade och vidtagna åtgärder.

Redovisning av tertial 1, 2025

Beslutsunderlag

Kvalitetsuppföljning, tertial 1, 2025

Tjänsteskrivelse daterad 2025-05-23

Omsorgsnämndens beslut

Omsorgsnämnden beslutar att lägga redovisningen till handlingarna.

Beslutet skickas till

Marianne Brattberg, socialt ansvarig samordnare

Anette Hernvall, medicinskt ansvarig sjuksköterska



Omsorgsnämndens delegationsordning

Sammanfattning

Den 1 juli 2025 träder en ny socialtjänstlag (SoL) i kraft, vilket medför förändringar i handläggning och beslutsfattande inom socialtjänstens verksamheter. För att säkerställa rättssäkerhet, effektivitet och att beslutsfattandet följer den nya lagstiftningen krävs en uppdatering av nämndens delegationsordning.

Med anledning av de nya bestämmelserna behöver kommunerna se över och uppdatera sina delegationsordningar. Detta inkluderar att:

- Uppdatera paragrafnummer: Eftersom många bestämmelser har fått nya paragrafnummer, måste delegationsordningen justeras för att spegla dessa förändringar.
- Omformulera delegationspunkter: Vissa bestämmelser har ändrats eller delats upp, vilket kan kräva omformulering av delegationspunkter för att de ska vara i linje med den nya lagen.
- Införa nya delegationspunkter: Nya bestämmelser kan kräva att nya delegationspunkter införs, till exempel gällande insatser utan behovsprövning och dokumentationsskyldigheten.

Förvaltningen har tagit fram ett förslag till ny delegationsordning där samtliga delegationspunkter har reviderats i enlighet med den nya lagen.

En uppdaterad delegationsordning minskar risken för rättsosäkerhet och underlättar ett effektivt arbetssätt vid implementering av den nya lagen. Tydlighet i delegation skapar även trygghet för både handläggare och medborgare.

Vidare har revidering av kapitel 5: **Hälso- och sjukvård** reviderats med nya laghänvisningar.

Beslutsunderlag

Tjänsteskrivelse daterad 2025-04-15

Omsorgsnämndens delegationsordning, dnr: 2025/506

Beslutsgång

Ordföranden ställer proposition på förvaltningens förslag och finner bifall till detta.

Omsorgsnämndens beslut

Omsorgsnämnden beslutar att anta den reviderade delegationsordningen.



Beslutet skickas till

Marianne Brattberg, socialt ansvarig samordnare

Helena Mårdstam, verksamhetschef

Myndighet stöd och omsorg



Beslut om ej behovsprövade insatser

Sammanfattning

Kommunen har möjlighet att erbjuda vissa stödinsatser utan individuell ansökan eller beslut, förutsatt att insatsen är tydligt definierad och likvärdig för målgruppen.

Omsorgsförvaltningen har identifierat ett behov av att tydliggöra hanteringen av vissa serviceinsatser inom omsorgsförvaltningens verksamhetsområde. Dessa verksamheter har varit i drift under flera år och vänder sig till personer som i normalfallet skulle behöva ett biståndsbeslut. Med stöd av 2025 års nya socialtjänstlag (2024/25:89) och Socialstyrelsens vägledande stöd för icke behovsprövade insatser, samt i linje med förvaltningens strävan att främja förebyggande och lätt tillgängligt stöd, föreslås beslut om att vissa insatser ska kunna ges utan individuell behovsprövning och utan krav på fullständig dokumentation.

Genom beslutet förenklas tillgången till vissa öppna insatser inom ramen för den nya socialtjänstlagens förebyggande uppdrag. Det bedöms bidra till ett mer flexibelt och behovsanpassat stöd utan att äventyra rättssäkerhet eller kvalitet. Modellen är förenlig med lagens intentioner om att socialtjänsten ska arbeta mer tillitsbaserat och med fokus på tidiga insatser.

Beslutsunderlag

Tjänsteskrivelse daterad 2025-04-09

Beslut om ej behovsprövade insatser daterad 2025-04-09

Beslutsgång

Ordföranden ställer proposition på förvaltningens förslag och finner bifall till detta.

Omsorgsnämndens beslut

Omsorgsnämnden beslutar

- att deltagande i angivna verksamheter kan erbjudas som icke behovsprövade insatser enligt nya Sol.
- att undantag från fullständig dokumentationsskyldighet medges för dessa insatser, med undantag för händelser som kräver särskild uppföljning (till exempel avvikelser eller klagomål).
- att beslutet gäller tills vidare, med årlig uppföljning i enlighet med den nya lagens krav på systematisk uppföljning



Beslutet skickas till

Jane Johansson, förvaltningschef

Helena Mårdstam, verksamhetschef

Marianne Brattberg, socialt ansvarig samordnare



Lokalbehovsplan 2026–2030

Sammanfattning

Behovet av lokaler och bostäder för äldre och personer med funktionsnedsättningar, inom Omsorgsnämnden område, har ökat vilket är en utmaning likt andra kommuner i landet. Det är framför allt utmaningar inom den kommande femårsperioden. Inom verksamhetsområde vård och omsorg behöver boendeplaneringen ta höjd för den väntade befolkningsökningen av äldre, vilken prognostiseras innebära en ökning av antalet platser på särskilda boenden från nuvarande 431 till cirka 520 platser innan år 2033. Det finns en brist på tillgång till boendeplatser på grund av köer till SÄBO under 2025 och fortsätter sannolikt så under 2026. Detta har resulterat i tillfälliga boendeplatser och det är sannolikt att det behövs mer tillfälliga platser i väntan på nytt boende på Vårvik samt renoveringen av Humlevägen som blir klar år 2028. Det finns planer, efter 2033, kring eventuellt tillskott inom det geografiska området i anslutning till Hjortmosseporten liksom inom fastigheten Stjærtmesen 1, i nära anslutning till det nuvarande särskilda boendet för äldre på Hagtornstigen. Utredning sker om möjligheten till ett särskilt boende för äldre inom Trollhättans landsbygd. Det pågår parallellt en ständig översyn av det befintliga beståndet för att framtidssäkra effektiva och ändamålsenliga lokaler för särskilt boende.

Den Kommunala primärvården och hemtjänsten arbetar med att samordna lokaler för respektive verksamheter till mindre antal enheter i kommunen. Verksamheten för Digitalisering och välfärd ska utveckla en plan gällande aktiviteter och behovet av lokaler som exempelvis All Aktivitetshus.

Inom LSS och Socialpsykiatri finns utmaningar gällande nya och befintliga lokaler. Det är en stor efterfrågan på LSS boenden i Trollhättan och även nationellt utifrån en ökning av antalet personer med identifierade behov samt att fler personer använder sin LSS bostad under längre tid. En inventering är gjord för att se hur omsättningen av platser inom LSS har sett ut övertid, hur länge personer har sin insats samt hur många som troligtvis kommer att ansöka om boende i framtiden. Det kommer att ske ett arbete, som ibland är parallella processer, gällande projektering av nybyggnationer, att ställa om tomter som finns till förfogande eller som varit/är förskolor till LSS boenden. Därtill finns det behov av att renovera och bygga om befintliga gruppboendestäder från slutet av 80-talet till fullvärdiga boenden med fullvärdigt brandskydd samt utifrån arbetsmiljölagen. Två gruppboenden byggs nu om utifrån ovan i samband med vattenskador. Övriga gruppboende har ännu inga kända vattenskador, men fått föreläggande av räddningstjänsten gällande brandskydd och det kan innebära en tidigare plan för att sätta in sprinkler och att man då eventuellt samtidigt renoverar och bygger om under förutsättning att det finns ersättningslokaler när renoveringen sker.



Det finns också serviceboenden där brandskyddet behöver åtgärdas. Inom Socialpsykiatrin har inte ansökningarna till boende ökat nämnvärt då verksamheten arbetar förebyggande med via exempelvis träningslägenheter och boendestöd. Men det finns ett serviceboende inom socialpsykiatrin som behöver ersättas med andra lokaler i framtiden. Daglig verksamhet kommer att se över lokalerna gällande ändamålsenlighet och utifrån arbetsmiljölagstiftningen. Övriga verksamheter inom OF har inga synliga behov gällande lokaler.

Beslutsunderlag

Tjänsteskrivelse daterad 2025-05-07

Lokalbehovsplan 2026-2030

Lokalbehovsplan bilaga – lokalinformation och nyckeltal

Beslutsgång

Ordföranden ställer proposition på förvaltningens förslag och finner bifall till detta.

Omsorgsnämndens beslut

Omsorgsnämnden beslutar att anta lokalbehovsplan 2026–2030.

Protokollsanteckning

Nettan Larsson (M), Ann Eriksson Nordqvist (M), Linda Tängeryby (M), Oliwer Harling (M), Alexandra Järvelä Stenlund (C) Ricky Karlsson (KD) lämnar följande protokollsanteckning.

Aktiviteter för seniorer sker i många lokaler i hela kommunen. Vissa lokaler är kommunalt ägda men inte alla.

Sett till de höga kostnader omsorgsnämnden har och de besparingar som krävs för att sänka vår nettokostnadsavvikelse är det av stor vikt att vi använder oss av egna lokaler i största möjliga utsträckning. All nedskärning på icke nödvändiga kostnader är viktigt.

Beslutet skickas till

Kommunstyrelsen

Lokalförsörjningsenheten

Anja Hellman, processledare

Malin Grönroos, ekonomichef



MRP - Mål och resursplan 2025

Sammanfattning

Omsorgsnämndens totala budgetram 2026 uppgår till 1,303 mdkr. I jämförelse med budget 2025 sker tillskott till budgetramen 2026 med 33,438 mnkr. Besparingsåtgärder för att hantera ökade kostnader för 2026 beskrivs i underlaget under avsnitt Omprioriteringar/åtgärder.

Förslag till ny investeringsbudget för 2026 är 8,1 mnkr på grund av ökade investeringskostnader för särskilt boende för äldre (ombyggnation).

Inga ändringar av målen föreslås till 2026.

Beslutsgång

Ordföranden ställer proposition på förvaltningens förslag och finner bifall till detta.

Beslutsunderlag

Nämndernas förslag budget 2026, daterad 2025-05-26

Tjänsteskrivelse daterad 2025-05-26

Omsorgsnämndens beslut

Omsorgsnämnden beslutar att anta och överlämna framtaget förslag till Mål- och resursplan för 2026 till Kommunstyrelsen och Kommunfullmäktige.

Omsorgsnämnden beslutar att besparingsåtgärdernas initieras under 2025 så att de ekonomiska utfallen får full effekt redan i januari 2026, dvs. en förväntad helårseffekt.

Beslutet skickas till

Ekonomikontoret
Kommunstyrelsen
Kommunfullmäktige
Malin Grönroos, Ekonomichef



Information - ekonomisk uppföljning maj 2025

Sammanfattning

Omsorgsnämnden redovisar prognostiserar för 2025 ett överskott på 33,6 mnkr. Budgetöverskott härleds till reservanslaget på förvaltningsövergripande nivå och budgetunderskott finns inom köpta platser, personlig assistans och hemtjänst.

Förändring mot prognos i aprilrapporten beror på att kostnader som beräknades belasta driftsbudgeten vid öppnande att särskilt boende för äldre på Slättbergsvägen 222 kommer belasta investeringsbudgeten istället. Tidigare prognos var också beräknad på fler antal platser är de 8 som öppnades i juni.

Prognos budgetavvikelse för insatsen vård i ordinärt boende beräknas till -6 mnkr.

Beslutsunderlag

Tjänsteskrivelse daterad 2025-06-11

Presentation på nämnd 2025-06-12

Omsorgsnämndens beslut

Omsorgsnämnden beslutar att notera informationen och lägga den till handlingarna.

Beslutet skickas till

Malin Grönroos, ekonomichef



Meddelanden 2025

Sammanfattning

I förteckningen redovisas meddelanden som inkommit till omsorgsnämnden för tiden 2025-05-06-2025-05-26.

Synpunkt/klagomål

Styrelsemöte Mediapoolen 2025-05-06

Årsredovisning Mediapoolen Västra Götaland AB 2024

Protokoll ordinarie bolagsstämma Mediapoolen 2025-05-06

Rutin för hantering av synpunkter

Rutin för tillgänglighet och bemötande

Beslutsunderlag

Tjänsteskrivelse daterad 2025-05-26.

Omsorgsnämndens beslut

Omsorgsnämnden beslutar att lägga redovisade meddelanden till handlingarna.



Delegationsanmälningar 2025

Sammanfattning

Anmäldes beslut i Omsorgsnämndens utskott för enskilda ärenden, beslut enligt Socialtjänstlagen (SoL), beslut enligt Lagen om stöd och service till vissa funktionshindrade (LSS) och enligt Lag om bostadsanpassningsbidrag (BAB) fattade under tiden 2025-05-01-2025-05-31.

Anmäldes beslut av ordförande Omsorgsnämndens utskott för enskilda ärenden, beslut enligt Socialtjänstlagen (SoL), beslut enligt Lagen om stöd och service till vissa funktionshindrade (LSS) och beslut enligt Lag om bostadsanpassningsbidrag (BAB) fattade under tiden 2025-05-01 – 2025-05-31.

Beslut från IVO.

Beslutsunderlag

Tjänsteskrivelse daterad 2025-05-26

Omsorgsnämndens beslut

Omsorgsnämnden beslutar att lägga redovisade delegationsbeslut till handlingarna.



Övrigt, information från förvaltningen

Sammanfattning

Ordförande Netтан Larsson (M) informerar nämnden om att hon, Jane Johansson förvaltningschef och Malin Grönroos ekonomichef har träffat kommunfullmäktiges Presidium angående ansvarsfrihet.

Jane Johansson förvaltningschef går i pension och ordförande Netтан Larsson tackar Jane för den tiden som varit och överlämnar blomma och present. Jane tackar också nämnden för tiden som varit och för blomma och present samt önskar alla en fin sommar.

Jane Johansson förvaltningschef, information från förvaltningen
-Beläggningsstatistik

Ordförande Netтан Larsson informerar om att nämnden i augusti ställs in.

Ordförande Netтан Larsson avslutar mötet och önskar alla en fin sommar.

1:e vice ordförande Mussa Selim önskar alla en fin sommar.

Omsorgsnämndens beslut

Omsorgsnämnden beslutar att lägga informationen till handlingarna.



**Trollhättans
Stad**

Detta dokument är elektroniskt signerat enligt EU:s förordning eIDAS och utgör en avancerad elektronisk underskrift och är juridiskt bindande.

Signed by: NETTAN LARSSON

Date: 2025-06-17 13:02:33

BankID refno: 01977d8d-edb5-7230-a958-d1dd7f824878



Ordförande omsorgsnämnden: Nettan Larsson

Signed by: MUSSA SELIM

Date: 2025-06-17 13:04:44

BankID refno: 01977d8f-fe76-7470-a172-ae46ac79b012



1:e vice ordförande omsorgsnämnden: Mussa Selim

Signed by: Lena Katarina Johansson

Date: 2025-06-17 13:01:53

BankID refno: 01977d8d-53f3-7254-9f63-3807da933bea



Förvaltningssekreterare: Lena Johansson