

Granskning av samverkan i arbetet för att motverka utanförskap bland unga

Kommunrevisionen i Trollhättans Stad har gett EY i uppdrag att genomföra en granskning av samverkan för att motverka utanförskap bland unga. Syftet med granskningen har varit att bedöma om arbetsmarknads- och socialnämnden, kultur- och fritidsnämnden och utbildningsnämnden bedriver ett strukturerat och samordnat arbete för att bryta socialt utanförskap hos unga.

Resultat | Viktiga iakttagelser

Nedan listas de viktigaste resultaten från granskningen:

- ✦ Det finns stadsövergripande styrdokument som pekar ut riktningen för arbetet med att motverka utanförskap.
- ✦ I specifika projekt framgår ansvarsfördelningen mellan förvaltningarna, men det finns inte någon dokumenterad struktur för hur aktuella nämnder och förvaltningar på en övergripande nivå ska bedriva samverkan och fördela ansvar kring frågan.
- ✦ Samverkan försvåras i vissa fall av att förvaltningarna har olika syn på varandras roller och ansvar. Samverkan riskerar även i vissa fall vara personberoende.
- ✦ Flera insatser genomförs både internt i staden och i samverkan med andra aktörer för att motverka utanförskap. Flera insatser bygger på nationella arbetssätt och beprövade metoder.
- ✦ Ett flertal insatser sker på operativ nivå. En otillräcklig styrning på strategisk nivå gör det svårare att få en samlad bild över arbetet.
- ✦ Det är en utmaning att följa upp effekten av specifika insatser. Samtliga nämnder följer dock relevanta nyckeltal. Högskolan Väst involveras i viss uppföljning.
- ✦ Uppföljningen sker främst nämndvis. Det sker ingen uppföljning av insatser på stadsövergripande nivå.

Slutsats | Samlad bedömning och rekommendationer

- ✦ Den sammanfattade bedömningen är att arbetsmarknads- och socialnämnden, kultur- och fritidsnämnden och utbildningsnämnden delvis bedriver ett strukturerat och samordnat arbete för att bryta socialt utanförskap hos unga.



Granskningen visar att det pågår arbete i samverkan för att motverka utanförskap bland unga. Det finns dock fortsatt utrymme att utveckla arbetet. I granskningen har vi identifierat ett antal utvecklingsområden.

Utifrån genomförd granskning rekommenderar vi nämnderna att:

- ✦ Tillse att respektive nämnds och förvaltnings roll och ansvar för arbetet definieras och görs kända hos varandra.
- ✦ Prioritera uppföljning och i de fall det är möjligt planera för hur uppföljning av en insats ska ske redan i planeringsfasen av insatsen.
- ✦ Stärk den strategiska styrningen av samverkansarbetet. Exempelvis genom att utse processägare eller tydligare knyta insatser och projekt till färdplanens fokusområden.