

Granskning av styrning och uppföljning av integrationsarbetet

Kommunrevisionen i Trollhättans Stad har gett EY i uppdrag att genomföra en granskning av styrning och uppföljning av integrationsarbetet. Syftet med granskningen har varit att bedöma om kommunstyrelsen säkerställt en ändamålsenlig styrning och uppföljning av integrationsarbetet.

Resultat | Viktiga iakttagelser

Granskningen berörde ett antal områden. Nedan listas de viktigaste resultaten från granskningen:

- ❖ Stadens policy och strategi för social hållbarhet förtydligar inriktningen för integrationsarbetet som pekas ut i Mål- och resursplan och Strategi Agenda 2030.
- ❖ Ett koncernövergripande fördjupningsarbete har resulterat i en färdplan för social hållbarhet som innehåller prioriterade områden inom vilka förvaltningar och bolag ska samverka för att minska ojämlikheten i staden.
- ❖ Hierarkin för de styrande dokumenten är i vissa delar otydliga.
- ❖ Ansvarsfördelning för arbetet med integration och social hållbarhet framgår i reglemente samt i färdplanen. Det är dock till viss del otydligt hur vissa roller och grupper förhåller sig till varandra. Arbetsbeskrivningar är inte heller alltid uppdaterade till nuvarande organisation.
- ❖ Kommunstyrelsen följer upp nämndernas arbete och strategin för social hållbarhet inom den ordinarie uppföljningen av Mål- och resursplan vid delårs- och årsbokslut.
- ❖ Uppföljningen sker kvalitativt med beskrivningar av genomförda aktiviteter och kan utvecklas med mätbara mål eller nyckeltal, särskilt inom ramen för färdplanen och dess processer.
- ❖ Det finns inte någon beslutad struktur för hur projekt ska initieras eller följas upp. Projekt följs i många fall upp inom ramen för den ordinarie verksamheten. Det finns dock exempel på projekt som inte följts upp alls.
- ❖ AB Eidar Trollhättans Bostadsbolags arbete med social hållbarhet rapporteras till moderbolaget årligen. Informationen kommer inte kommunstyrelsen till del.

Slutsats | Samlad bedömning och rekommendationer

- ❖ Den sammanfattade bedömningen är att kommunstyrelsen delvis säkerställt en ändamålsenlig styrning av integrationsarbetet samt inte säkerställt en ändamålsenlig uppföljning av integrationsarbetet.



Granskningen visar att staden under de senaste åren har utvecklat sitt arbete och stärkt samverkan avseende frågor som rör integration. Det finns dock fortsatt utrymme att utveckla arbetet i syfte att säkerställa effekt av detta arbete. I granskningen har vi identifierat ett antal utvecklingsområden.

Utifrån genomförd granskning rekommenderar vi kommunstyrelsen att:

- ❖ Överväga att besluta om mätbara mål eller nyckeltal för integrationsarbetet inom ramen för färdplan med syfte att stärka styrning och uppföljning av förvaltningarnas arbete, särskilt kopplat till förvaltningsövergripande projekt och processer.
- ❖ Se över styrdokument avseende arbetet med social hållbarhet och tillse att dessa harmoniserar med varandra och den organisation som arbetar med frågor rörande integration och social hållbarhet.
- ❖ Utreda hur andra aktörer också utanför staden kan inkluderas i arbetet med social hållbarhet i syfte att upprätta samarbetsytor och forum som kontinuerligt och strukturerat kan bidra till att förebyggande insatser når så många av stadens invånare som möjligt.
- ❖ Tillse att styrelsen får ta del av uppföljning av AB Eidar Trollhättans Bostadsbolags arbete med integration och social hållbarhet.