



Till: Kommunstyrelsen

För kännedom: Kommunfullmäktige

Granskning av strategisk kompetensförsörjning

Kommunrevisionen har vid sitt möte den 27 september antagit bifogad granskningsrapport som genomförts av revisionsbyrån EY. Syftet med granskningen har varit att bedöma om kommunstyrelsen säkerställt en ändamålsenlig strategisk kompetensförsörjning på en övergripande nivå.

Den sammanfattade bedömningen är att kommunstyrelsen delvis säkerställt en ändamålsenlig strategisk kompetensförsörjning på en övergripande nivå. Sammantaget bedömer vi att kommunstyrelsens styrning och uppföljning av det strategiska arbetet med kompetensförsörjning kan stärkas. Vi anser att det är av vikt att kommunstyrelsens arbete med kompetensförsörjning intensifieras.

Av granskningen framkommer ett antal förbättringsområden och rekommendationer lämnas. Kommunstyrelsen rekommenderas utifrån granskningen att:

- Stärka hela kommunstyrelsens styrning av det strategiskt kommunövergripande arbetet med kompetensförsörjning utifrån sina uppdrag som anställningsmyndighet att leda och styra förvaltningen av kommunens angelägenheter och uppsiktsplikt.
- Stärka sin styrning när det gäller att hitta alternativa arbetssätt för att säkra personal till verksamheter där tillgången är eller förväntas bli begränsad. Styrelsen bör ha en bild av vilka verksamheter som har begränsad tillgång till personal både på lång och kort sikt. Styrelsen behöver också tillse att det sker ett arbete att arbete inom och mellan nämnderna för att möta detta behov.
- Säkerställa en uppföljning som kommer hela kommunstyrelsen till del vilken ger en samlad dokumenterad analys av stadens gemensamma personal- och kompetensbehov på kort och lång sikt samt vidta eventuella åtgärder utifrån denna.
- Säkerställa att Trollhättans Stad kartlägger, konkretiserar och följer upp arbetet med att vara en attraktiv arbetsplats.

Granskningsrapporten översänds med önskemål att senast den **26 januari 2024** erhålla ett svar på vilka åtgärder som kommunstyrelsen ämnar vidta med anledning av de rekommendationer som redovisas i rapporten. Svaret önskas elektroniskt till kommunrevisionen@trollhattan.se samt till kommunfullmäktige.

För kommunrevisionen i Trollhättans Stad



Gert-Inge Andersson

Kommunrevisionens ordförande



Bo Swanér

Vice ordförande kommunrevisionen