



Internationell Strategi 2024–2030

TROLLHÄTTANS STAD



Trollhättans
Stad

Innehållsförteckning

Inledning och bakgrund	3
Syfte	3
Extern finansiering	4
Verksamhets- och kompetensutveckling.....	5
Strategisk inriktning under detta område:.....	5
Behovsdriven samverkan	5
Näringslivsutveckling	6
Besökare	7
Etableringar.....	7
Kompetensförsörjning	7
Hållbar samhällsutveckling.....	8
Socialt hållbar och jämlik stad	8
En grön stad med låg klimatpåverkan	9
Arbetsorganisation/ansvarsfördelning	10
Internationella samverkansgruppen.....	11
Uppföljning.....	11

Definition internationalisering: Med begreppet "internationalisering" avses i denna strategi den process genom vilken förutsättningarna för transnationellt samarbete, kontakter och utbyten mellan människor skapas.

Inledning och bakgrund

Vi lever i en allt mer globaliserad värld där sambandet mellan det globala och det lokala är starkare än någonsin. Fler människor reser, studerar eller bor idag i andra länder, och många företag har en internationell profil med verksamhet i olika delar av världen. Därtill står världens länder inför en hållbar omställning som varje land måste bidra till för att säkra framtiden för kommande generationer. Dessa faktorer påverkar alltifrån politiska beslut till arbetsmarknad och ekonomi, inte minst i Europa. Enligt beräkningar från Sveriges Kommuner och Regioner (SKR) påverkas ungefär hälften av punkterna på fullmäktiges dagordning i en svensk kommun eller region av Sveriges medlemskap i EU. Medlemskapet innebär såväl krav som möjligheter för det offentliga Sverige att dra nytta av den ökande internationaliseringen. För att möta denna utmaning är det av stor vikt att svenska kommuner och regioner lyckas integrera det internationella perspektivet mer tydligt i sin verksamhet.

I takt med att världens länder blir alltmer sammanlänkade ökar också samarbetet och utbytet mellan länderna och dess medborgare, vilket kan bidra till en ökad förståelse för andra kulturer, rikare språkkunskaper och en fredligare utveckling globalt. Trollhättans Stad har en lång historia av att arbeta med internationella frågor och har med åren byggt upp värdefulla relationer som på olika sätt varit till gagn för staden och dess invånare. Bland annat har Trollhättan varit en aktiv medlem i internationella nätverk såsom Healthy Cities och Sweden Emilia Romagna Network (SERN), deltagit i ett stort antal EU-projekt, samt etablerat vänorter både i Norden och i USA.

Syfte

Syftet med Trollhättans Stads internationella arbete är att det ska bidra till att kommunens uppdrag och mål uppfylls. Den internationella strategin har därmed till uppgift att fungera som en gemensam plattform och referensram för Trollhättans Stads internationella arbete. Med avstamp i kommunens uppdrag, kommunövergripande mål och styrdokument har följande områden identifierats som särskilt prioriterade för Trollhättans internationella arbete:



Verksamhets- och kompetensutveckling



Näringslivsutveckling



Hållbar samhällsutveckling



Verktyg för det internationella arbetet:

Extern finansiering

Att det offentliga ska använda skattepengar på ett effektivt och ansvarsfullt sätt är viktigt såväl i goda ekonomiska tider som när konjunkturen svänger och skatteintäkterna och statsbidragen minskar. Ett sätt att förvalta de gemensamma medlen mer resurseffektivt och samtidigt skapa utrymme för ytterligare resurser är att jobba aktivt med extern finansiering, och här erbjuder det internationella området många olika fonder och program att söka ifrån, både inom ramen för EU och det nordiska samarbetet. Att framgångsrikt kunna söka hem externa medel är dessutom ofta en förutsättning för att överhuvudtaget kunna erbjuda verksamhets- och kompetensutvecklande utbyten till vår personal, men kan även vara ett sätt att möjliggöra insatser tillsammans med näringsliv, civilsamhälle och andra viktiga samverkansaktörer. Trollhättans Stad bör därför bevaka möjligheterna till att öka andelen externt finansierade utvecklingsprojekt från internationella fonder och program, med koppling till de tre prioriterade fokusområdena i denna strategi.



Verksamhets- och kompetensutveckling

En viktig anledning till stadens internationella engagemang är att utveckla och stärka den kommunala verksamheten genom att erbjuda kompetenshöjande utbyten för vår personal. Stadens förvaltningar och kommunala bolag ska, utifrån sina förutsättningar, sina uppdrag och de kommunala målen, stödjas att kunna ta del av de möjligheter som erbjuds med internationalisering om det bidrar till stadens arbete mot de utmaningar Trollhättan står i samt tar avstamp i forskning, stadens kommunövergripande mål och styrdokument. Genom att kontinuerligt delta i internationella projekt eller andra samarbetsformer får anställda inom olika yrkesroller på Trollhättans Stad möjlighet att utbyta värdefull kunskap och erfarenheter med kollegor i andra länder som stöd för fortsatt verksamhetsutveckling.

På detta vis kan internationaliseringen bidra till att höja kompetensen och kvaliteten hos våra förvaltningar och bolag vilket i sin tur ger bättre välfärd för medborgarna. Möjligheten att arbeta med ett internationellt perspektiv gör också Trollhättans Stad till en attraktiv arbetsgivare med en internationell benchmarking och kompetensutveckling i framkant. Den långsiktiga ambitionen skall därför vara att fler verksamheter och medarbetare än idag ska få möjlighet att engageras i transnationella utbyten.

Samtidigt är det upp till varje enskild förvaltning eller kommunalt bolag att själva bedöma vilka projekt och utbyten man vill delta i utifrån sina prioriteringar och kapacitet. För att underlätta för verksamheterna finns kommunens internationella samordnare som kan hjälpa verksamheterna med att exempelvis hitta relevanta projekt samt ge visst stöd i ansökningsprocessen.

Strategisk inriktning under detta område:

Behovsdriven samverkan

För att det internationella arbetet ska kunna generera så stor nytta som möjligt för verksamheterna i deras utveckling är det viktigt att alla samarbeten och projekt som staden går in i är baserade på de faktiska utmaningar, politiska uppdrag och prioriteringar som pekats ut för just den förvaltningen/kommunala bolaget. Det skall alltid vara behovet hos den berörda verksamheten som avgör huruvida man vill ta fram eller ingå i ett internationellt projekt. Genom att utgå ifrån detta behovsbaserade tänk blir det lättare att identifiera och matchas mot relevanta samarbetspartners i utlandet som delar liknande förutsättningar som Trollhättan så att våra utbyten kan bli både mer innovativa och lärorika. Samtidigt finns det också många styrkor och en hög kompetens inom Trollhättans Stads verksamheter som vi med fördel kan lyfta fram och bidra med till våra internationella samarbeten, där vår stad kan vara en förebild för städer i andra länder.



Näringslivsutveckling

Ett stort antal företag i Trollhättan arbetar sedan länge på en internationell marknad. Många av dessa företag har också utländska ägare eller är del av koncerner vars huvudkontor är placerade utomlands. Trender i vår omvärld påverkar oss därmed både direkt och indirekt. Det är trender som privata och offentliga aktörer måste förhålla sig till och dra nytta av. För att lyckas i vårt näringslivsarbete behöver därför hela staden vara engagerad. Trollhättans attraktionskraft – en attraktiv plats att besöka, bo, studera, verka och leva i – är särskilt viktig för att bidra till stolta trollhättebor, kompetensförsörjning och nya jobb.

Genom att också addera ett internationellt perspektiv i vårt näringslivsarbete vill vi stötta våra företag i att hitta internationella kontaktytor, nätverk och affärsmöjligheter som stärker deras konkurrensförmåga och utveckling, med målet att Trollhättan på sikt ska ha Sveriges bästa näringslivsklimat. Såväl näringsliv som offentlig sektor kämpar dock idag med att hitta och rekrytera rätt kompetens, och behovet kommer bara att växa i framtiden i takt med att fler länder ställs inför samma utmaning. I det här pusslet blir därför Trollhättans attraktionskraft en allt viktigare förutsättning, då vi vill att Trollhättan skall uppfattas som en attraktiv plats för internationella talanger att bosätta sig i.

Ett av de verktyg som vi använder oss av för att stärka just Trollhättans attraktionskraft är vårt strategiska arbete med att få att internationella kongresser och konferenser att förläggas i Trollhättan, då dessa möten stärker aktörer inom besöksnäringen samt skapar stora möjligheter att visa upp de organisationer och företag som verkar här i syfte att attrahera spetskompetens, belysa specifika styrkeområden samt visa upp Trollhättans som en attraktiv plats att bo, verka och leva i. Dessutom vill vi vara en attraktiv kommun för internationella etableringar som kan skapa nya jobb och skattebetalare.

Dessa målsättningar ovan kopplar an till de strategier som Trollhättans Stad sedan tidigare har tagit fram i nära dialog och samarbete med det lokala näringslivet; näringslivsstrategin, besöksnäringstrategin och etableringsstrategin.



Strategisk inriktning under detta område:

Besökare

Att locka människor till att besöka Trollhättan är, förutom ett sätt att visa upp vår stad och allt den har att erbjuda, också något som stärker vårt näringsliv. Besökare, som inkluderar privatturismen, affärsresenärer, studiebesök, mötesdeltagare och företagsbesök, stärker besöksnäringen och bidrar till lokal och regional utveckling, investeringar, service, bevarande av natur- och kulturmiljöer och evenemang som sätter Trollhättan på kartan. Det leder även till ökad sysselsättning, ett större serviceutbud, ökat nyföretagande och bättre dagligvaruhandel. Genom att tillsammans med näringslivet och andra lokala aktörer strategiskt arbeta med strategin för besökare kan vi nå synergieffekter som genererar tillväxt för hela Trollhättan. Som ett resultat av detta strategiska arbete för besökare är Trollhättan idag en populär plats för att förlägga såväl nationella som internationella möten samt övriga event och evenemang i. Ett särskilt styrkeområde är hållbara och hybrida evenemang, där Trollhättan tidigt ledde vägen. Dessa styrkor skall vi värna om och stärka upp ytterligare, inte minst vad gäller att locka en större internationell målgrupp. Vidare finns det stor potential att utveckla paketeringen och profileringen av Trollhättan som en internationell filmstad samt som en arena för sportarrangemang på såväl SM, NM, EM och VM nivå.

Etableringar

Att företag vill investera och etablera sig i ens kommun är avgörande för tillväxten och att öka skatteintäkterna, men också för att kunna fortsätta tillgodose vårt näringsliv med nya arbetstillfällen och affärsmöjligheter. Trollhättan har länge varit ett nav för flyg-, rymd- och automotivesektorn, men är idag också känt som en innovativ plats för tech- och tillverkningsföretag i världsklass. Med hjälp av vår stads goda internationella rykte börjar allt fler utländska företag att få upp ögonen för Trollhättan som en intressant plats för etableringar. Denna utveckling vill vi befästa och gärna stärka ytterligare. Ett större fokus i det internationella arbetet framöver bör därför läggas på att proaktivt sälja in Trollhättan och Västsverige gentemot potentiella etablerare/investerare i utlandet. Detta ska ske i nära samverkan med staden och dess samarbetspartners på området.

Kompetensförsörjning

Framtidens kompetensförsörjning är en av de viktigaste men samtidigt svåraste utmaningarna på arbetsmarknaden. Redan idag har många företag och branscher svårt att hitta rätt kompetens, och med en allt äldre befolkning kommer andelen arbetsföra människor att minska under kommande decennier, vilket betyder att allt färre kommer behöva försörja allt fler. Kompetensbehovet hos företag och andra verksamheter i Trollhättan är dessutom ständigt i förändring. Vårt fokus framåt är att öka matchningen mellan aktuellt kompetensbehov i Trollhättan och utbildningsutbudet som erbjuds lokalt och regionalt. För att lyckas krävs ett bra samarbete mellan akademi och näringsliv och andra involverade aktörer för att möta behoven inom brist- och framtidsyrken. Samtidigt krävs insatser för att attrahera kompetent arbetskraft, inte minst internationellt. Mycket av den kompetens som efterfrågas finns inte tillgänglig innanför Sveriges gränser, vilket gör att behovet av att rekrytera internationella talanger är och kommer förbli stort. Trollhättans Stad arbetar redan idag aktivt med denna fråga genom olika regionala och nationella samverkansforum för att marknadsföra Trollhättan och Västsverige som en attraktiv plats för internationell spetskompetens att välja, och frågan bör fortsatt vara en central prioritering i stadens internationella arbete framåt.

Hållbar samhällsutveckling

Trollhättans Stad har en mycket ambitiös inställning när det gäller att främja en mer hållbar utveckling i samhället, med utgångspunkt i de Globala målen i Agenda 2030. Agenda 2030:s mål och delmål är integrerade och odelbara och omfattar samtliga tre dimensioner av hållbar utveckling: den ekonomiska, den sociala och miljömässiga. En hållbar samhällsutveckling innebär att vi tillgodoser dagens behov utan att äventyra kommande generationers möjlighet att tillfredsställa sina behov.

Implementeringen av Agenda 2030 utgör en central del av stadens övergripande utvecklingsarbete. Utöver att inrätta ett särskilt utskott för samordningen av det lokala arbetet med de Globala målen har Trollhättans Stad under de senaste åren antagit kommungemensamma strategier för såväl social som ekologisk hållbarhet samt inkluderat dessa perspektiv i stadens mål- och resursplan (MRP). Att jobba aktivt med Agenda 2030s mål är också ett sätt att lyfta förståelsen och respekten för demokrati, yttrandefrihet, mänskliga rättigheter och barns rättigheter, där det lokala är en del av det globala.

Rent konkret för stadens internationella arbete innebär dessa förpliktelser att vi kan använda internationaliseringen som ett verktyg för att, utifrån de olika dimensionerna, skapa ett mer välmående och hållbart Trollhättan att leva och verka i. Tillsammans med våra internationella partners bör vi därför lägga ett särskilt fokus på samarbeten och projekt som kan bidra till en ökad social, ekologisk och ekonomisk hållbarhet i Trollhättan.



Strategisk inriktning under detta område:

Socialt hållbar och jämlik stad

Trollhättan är, precis som många andra städer i Sverige, en segregerad stad, och segregationen märks i samhället, inte minst i förskolan, skolan och kring fritidsaktiviteter. Vilken del av staden man föds och växer upp i påverkar vilka möjligheter man har till en avklarad skolgång och en god hälsa, och för att minska denna ojämlikhet krävs att staden arbetar brett med många olika verktyg, där internationalisering kan vara ett av dessa verktyg. Läroplanerna för förskola, grundskola och gymnasium säger att barn och elever ska förberedas för ett liv i ett alltmer internationaliserat samhälle med täta kontakter över kulturoch nationsgränser, och genom deltagande i EU-finansierade projekt och andra transnationella utbyten kan elever oavsett bakgrund och socioekonomiska förutsättningar ges möjlighet till ökade språkkunskaper, nya intryck och en mer inspirerande studietid.

Tittar man bortom skolans värld kan ett ökat internationellt utbyte även bidra till att inhämta ny kunskap om åtgärder för att möta andra sociala utmaningar som existerar i Trollhättan idag, t ex våld i nära relationer, droganvändning, och ungas delaktighet på arbetsmarknaden. Dessa prioriterade utmaningar bygger i sin tur på Trollhättans stads strategi för social hållbarhet samt kommande färdplan för social hållbarhet.



En grön stad med låg klimatpåverkan

Den gröna omställningen pågår här och nu och kan inte vänta. EU:s miljölagstiftning European Green Deal kräver att Sverige och andra medlemsländer ska minska sina utsläpp med minst 55 % till år 2030 samt uppnå klimatneutralitet till 2050. För att detta ska kunna ske är det avgörande att kommuner och regioner kraftsamlar i sitt lokala klimatarbete. I Trollhättan är detta område starkt prioriterat. Ett av de tre huvudmålen i stadens mål- och resursplan är "Vi tar ett stort steg mot ett samhälle i ekologisk balans", där två prioriteringar sticker ut särskilt: att minska klimatpåverkan samt att bevara och utveckla den biologiska mångfalden. För att på allvar påverka utvecklingen pågår två stora processer nu; "Färdplan klimat" och "Bred samverkan för biologisk mångfald". Båda processerna syftar till att öka hastigheten i kommunens arbete kring dessa områden och i nästa steg engagera medborgare, företag och andra i det gemensamma uppdraget. Eftersom frågorna om klimat och biologisk mångfald också är viktiga globala angelägenheter skapar de en naturlig ingång till att samverka mer internationellt och hitta gemensamma lösningar via projekt och samarbeten mellan Trollhättan och städer i andra länder.



Arbetsorganisation/ansvarsfördelning

För att säkerställa en tydlig fördelning av ansvaret för Trollhättans stads internationella arbete har följande struktur bestämts:



Kommunfullmäktige fattar beslut om den internationella strategin och vänorter.



Kommunstyrelsen fattar beslut om stadsövergripande samarbetsavtal och medlemskap i transnationella nätverk.



Kommunstyrelsens förvaltning samordnar stadens internationella arbete och relationer via den internationella samordnaren.



Varje enskild förvaltning och kommunalt bolag bestämmer vilka internationella projekt och andra samarbeten man vill delta i. Dessa beslut bör helst fattas av respektive förvaltnings/bolags ledning.



Rutin kring resor

För utlandsresor där syftet primärt är officiell representation (till exempel till vänorter och möten inom EU-nätverk) utses den politiska delegationen i samråd mellan kommunstyrelsens och kommunfullmäktiges presidier.

Medarbetare och förtroendevalda ska använda gott omdöme vid bokning av utlandsresor och utgå ifrån stadens resepolicy

Internationella samverkansgruppen

Som hjälp för förvaltningarna och de kommunala bolagen i deras internationalisering finns kommunens internationella samverkansgrupp, där en utvald representant från varje förvaltning och kommunalt bolag deltar. Denna representant fungerar då som internationell kontaktperson för sin förvaltning/bolag. Kontaktpersonen ska, med stöd av den internationella samordnaren, ansvara för informations- och kunskapsförmedling för att underlätta förvaltningens/bolagets internationella arbete. Kontaktpersonen ansvarar även för att hålla den internationella samordnaren uppdaterad och informerad om de internationella samarbeten och projekt som pågår ute i verksamheten.

Den internationella samverkansgruppen fungerar också som ett forum för de olika förvaltningarna och kommunala bolagen att kunna lyfta egna idéer till projekt eller annat typ av internationellt samarbete som kan bidra till att stärka deras verksamhet. De förvaltningar och kommunala bolag som saknar representation i gruppen skall uppmuntras att engagera sig i den.

Uppföljning

Denna strategi ska följas upp av kommunstyrelsen minst en gång per mandatperiod och vid behov revideras. Eventuell revidering av strategin behöver då godkännas av kommunfullmäktige. Resultatet av stadens internationella arbete skall följas upp årligen i forum där detta är lämpligt och ändamålsenligt.



Internationell Strategi 2024–2030

TROLLHÄTTANS STAD



Trollhättans
Stad